

# Como Preparar o Orçamento Empresarial

Inclui o Orçamento Base-Zero e o Gerenciamento Matricial de Despesas!

Neste curso, um dos autores do livro “O Orçamento Estratégico: uma visão empresarial” apresenta novas e revolucionárias técnicas de elaboração orçamentária que certamente contribuirão para facilitar e aperfeiçoar o processo orçamentário em sua empresa.

Durante o curso serão apresentados casos reais para que os alunos vejam como os conceitos expostos em sala de aula são aplicados na prática.

## Benefícios para a empresa

Contar com profissionais atualizados com as mais modernas técnicas de elaboração orçamentária.

## Benefícios para o participante

Ao final do curso os participantes estarão aptos a: (1) identificar os principais conceitos envolvidos no processo orçamentário, (2) projetar corretamente as receitas tanto em empresas cujas vendas são concentradas como em empresas cujas vendas são pulverizadas, (3) projetar facilmente os custos fixos e os custos variáveis, (4) entender como funciona o Orçamento Base-Zero; (5) montar e interpretar o Orçamento de Caixa e (5) controlar o orçamento (7) entender como funciona o Gerenciamento Matricial de Despesas.

## Programa

- **A implantação do Orçamento**
  - O Orçamento como uma técnica de alocação eficiente de recursos.
  - O Orçamento como um instrumento auxiliar do processo decisório.
  - As limitações do Orçamento.
  - O rateio dos custos fixos no Orçamento.
  - O cenário econômico. Sua importância.
- **A Projeção das Receitas**
  - O orçamento de vendas: empresas com vendas concentradas e com vendas pulverizadas;
  - Projeção do faturamento de empresas consolidadas e empresas não consolidadas;
  - Projetando os reajustes de preços;

Projetando o faturamento mês a mês

- **A Projeção dos Custos e das Despesas**

O orçamento do Custo das Vendas (Custos dos Produtos Vendidos, Custo das Mercadorias Vendidas e Custos dos Serviços Prestados);

O ponto de equilíbrio e a análise quantitativa dos custos fixos;

O Orçamento Base-Zero; a análise qualitativa dos custos fixos;

Como montar um plano de integração e de desmobilização de pessoal.

- **Projetando o Fluxo de Caixa de longo prazo**

Por que o orçamento de caixa?

O Fluxo das Atividades Operacionais – a operação

O Fluxo das Atividades de Investimento - a estratégia

O Fluxo das Atividades de Financiamento – a tática

- **O Controle Orçamentário**

Controles monetários e não monetários;

Controlando os custos variáveis: o orçamento flexível

Controlando os custos fixos: o Gerenciamento Matricial de Despesas;

## Duração

Dois dias, de 8:30 hs. às 17:30 hs. Coffee-breaks às 10:30 hs e às 15:30 hs, uma hora para almoço.

## Público-Alvo

Profissionais da área financeira e afins.

**Atenção!**

Os participantes deverão comparecer ao curso munidos de calculadora simples.

## Currículo do Palestrante

Carlos Alexandre Sá

Formado em Engenharia Civil pela PUC-RJ

Curso de Administração de Empresas pela UFERJ

Curso de pós-graduação em administração industrial pela Universidade da Holanda.

Mestre em Finanças e Economia Empresarial pela Escola de Pós Graduação em Economia da FGV

Foi Diretor Financeiro e Superintendente de empresas nacionais e estrangeiras

Palestrante da Educadora Sete de Setembro de Fortaleza – CE

Palestrante da EP Treinamentos no Rio Grande do Sul

Palestrante da SOCIESC – Sociedade de Ensino de Santa Catarina

Palestrante do Instituto Brasileiro de Executivos em Finanças

Palestrante do Instituto de Desenvolvimento Empresarial de Rio de Janeiro

Professor convidado dos cursos de pós-graduação da Fundação Getúlio Vargas

Professor convidado dos cursos de pós-graduação do Centro de Ensino Superior de Pós-Graduação de Rondonópolis - MT

Professor convidado dos cursos de pós-graduação do Centro de Ensino São Lucas de Porto Velho - RO

Professor convidado dos cursos de pós-graduação do IEMP – Instituto de Estudos Empresariais de Teresina – PI

Autor do livro: *Estabelecimento do Limite de Crédito; uma nova abordagem para um velho problema*. Qualitymark: 2004.

Co-autor do livro: *O Orçamento Estratégico: uma visão empresarial*. Qualitymark: 2005.

Autor do livro: *Contabilidade para não Contadores*. 4ª ed. Editora SENAC Rio: 2008

Autor do livro: *Fluxo de Caixa: a visão da tesouraria e da controladoria*. 3ª ed. Editora Atlas: 2009.

Responsável pela supervisão e revisão técnica da tradução do livro do Prof. Aswath Damodaran: *Filosofias de Investimento: estratégias bem sucedidas e os investidores que as fizeram funcionar*. Qualitymark: 2006.

Autor dos cursos pela internet: *A Administração Financeira na Prática , O Fluxo de Caixa e Orçamento Empresarial* ([www.catho.com.br/cursos/elearning](http://www.catho.com.br/cursos/elearning))

Sócio da Cash Flow Solutions Consultoria e Participações Ltda.